

講師
森田正康

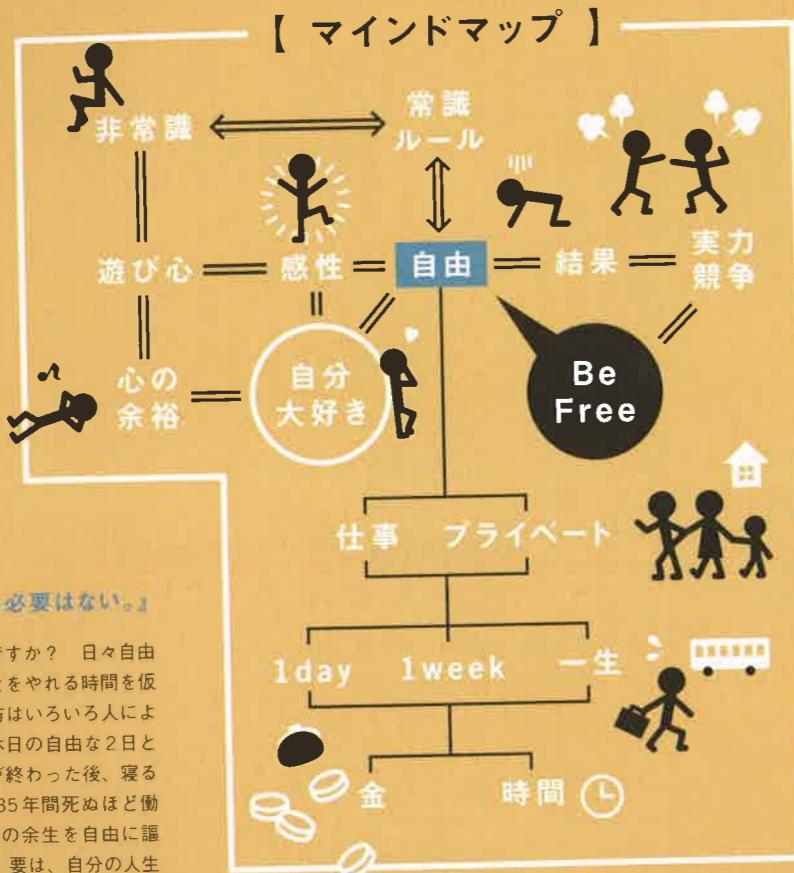
profile

1976年、愛知県生まれ。株式会社ヒトメディア代表取締役社長兼CEO。12歳から渡米し、UCバークレー、ハーバード、ケンブリッジなど海外の大学・大学院を渡り歩く。ハーバード大学教育学修士、ケンブリッジ大学哲学修士。25歳で日本に帰国し、語学系出版社の第2次創業メンバーとして取締役に就任。206年にJASDAQ上場を果たした後、株式会社ヒトメディアを創業。

“自由”をマインドマッピング

学生時代の多くを“自由の国”アメリカで過ごしイギリス、日本の最高学府を渡り歩いた森田さんに聞く“自由”について。経営者としての視点も垣間見えるよ。

Text: 桶口善子



『必ずしも
自由=その瞬間自由である必要はない。』

皆さんはいつ、自由になりたいですか？日々自由になりたいって？——好きなことをやれる時間を作りたいとすれば、分け方はいろいろ人によります。1週間を平日の5日と休日の自由な2日と分けるか、1日だったら、仕事が終わった後、寝る時間までの6時間が自由とか。35年間死ぬほど働いて250億円稼いで、そのあとの余生を自由に謳歌するという考え方もあります。要は、自分の人生をどのくらいの尺度で見るか。設計図をどのくらいの規模感で見るかによって変わることです。

『自分を好きじゃないと
自由にはなれない。』

はたから見たら、すごい学校に入ったな、と言われるかもしれない。でも、常に僕は、その学校の中でも最下位を歩き続けています。よく生き延びたな、と。入ったことが自信ではなく、よく生きてきたな、と。ハーバードでは劣等感を学びました。だから、自分の世界の中で、自分は一等賞だと思わないといつてられないってのもあって。天才だと思っておきながら、自分は最低だと思っています。実は、すさまじいバランスの中、矛盾しながら生きているんです。自分とずっと一緒にいるのは自分しかない。そんな自分を好きになれないかなやうしたらいいのか？もう、死ぬしかないじゃない。せめて自分が好きじゃないと、この先困るじゃない。

『自由の裏側は
常識に縛られていること。』

非常識になれってことではないんですけど、赤信号って渡るべき時ってありますよね。ど田舎で、田んぼしかなくて、車なんて全然通らなくて、人も通らなくて、でもお母さん事故で死にそうだ、急いで病院に行かなきゃ！と、そんな時に青になるまで待ちますか？常識は“待て”なんだけど、そこを自分の意志で“渡るべきだ”と思えることが、ある意味自由というか、意志じゃないですか。その意志を持つから、自由を実感できると僕は思います。世の中って変化していくから、捨てるべき常識は絶対あるんだと思う。守らなくてもいい常識に、自分が縛られることによって不幸だったり不自由だったり。どの常識は捨てていいのかを考えて、その結果、自由を手に入れることができるかもしれませんよね。

あとかたづけなんて、わけないじゃないか。

小川の中で、おさらをくるくるっとまわして、手をあらって、手をふいた青い葉っぱをまい、ぽいとすればいいんだ。なんでもないことだ。

『ムーミン童話全集⑥ ムーミン谷の十一月』P108

(ねえ：義務ってなんのこと？
と聞くムーミントロールに対して)
したくなことをすることさ

太陽の光をあびて
草花の匂いをかいでいるのは
義務に忠実とはいえないのさ

寝そべりながら
（ねえ：義務ってなんのこと？
と聞くムーミントロールに対して)
したくなことをすることさ

意味じやないかな？
仕事を手にいれて
楽しみを失うという
（楽しみが仕事になると
感動するムーミンに対して）

というより
仕事を手にいれて
楽しみを失うという
（楽しみが仕事になると
感動するムーミンに対して）



「ぜんぜん
気にしない技術」
クロスマedia・
パブリッシング
¥1,280（税別）

「わらなかつた」とい
うアメリカでの経験が元になり、常に
アウトプットし、結果を残すことにつ
いては、「自由でいるため
に、結果にこだわります」自分は自由

「自

由を求めてさ

まよう子羊

達に、ぐつと突き刺

す

まる森田流の思考

「言わなきや何も伝

ふ

だと思いつけて

いる

だけ思つて

いる

だと思いつけて

いる